

## 株 主 メ モ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会の 基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の 基準日	期末 毎年3月31日 中間 毎年9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒530-0004 大阪市北区堂島浜一丁目1番5号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
上場証券取引所	ジャスダック証券取引所
公 告 の 方 法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.kensoh.co.jp">http://www.kensoh.co.jp</a> (ただし、電子公告によることができない事 故、その他のやむを得ない事由が生じたとき は、日本経済新聞に公告いたします。)

# 第 38 期 年次報告書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

# KENSOH

株式会社 研 創

〒739-1792 広島市安佐北区上深川町448番地

TEL 082-840-1000 (代)

# KENSOH

株式会社 研 創

## 株主の皆様へ

平成21年6月

代表取締役社長 林 良一

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

ここに第38期の事業の概況と決算の状況につきましてご報告いたします。

## 事業報告

### ○企業集団の事業の経過および成果

当連結会計年度における国内経済は、原油・原材料の価格高騰の中で輸出や設備投資の好調により上半期は比較的堅調に推移しましたが、米国発のリーマンショック以降、世界的金融不安、株式市場の低迷、企業収益の悪化による雇用不安、個人消費の低迷など過去に例を見ないスピードで景気が後退しました。

当社グループの受注の拠り所であります民間非住宅建築業界におきましても施主会社の設備投資意欲減衰によるビル建築着工の中止・延期が多くみられ、金属製サインの新規施工あるいはリニューアル件数が激減する状況が続きました。

このような状況のなか、当社グループは配置転換による営業拠点要員の増強、重点得意先の選定・訪問徹底によるシェアアップ、新規顧客開拓、休眠顧客掘り起こし、新商材投入等による売上高確保を目指しましたが、予想を越える急激な景気悪化により受注量は計画を大幅に下回り、営業・経常損失を計上する結果となりました。加えて投資有価証券評価損の計上、繰延税金資産の取り崩しにより、大幅な当期純損失となりました。

この結果、当連結会計年度の売上高は39億50百万円（前年度比18.2%減）、営業損失1億19百万円（前年度は2億20百万円の利益）、経常損失1億51百万円（前年度は1億84百万円の利益）、当期純損失3億49百万円（前年度は1億36百万円の損失）となりました。

なお、当連結会計年度の品目区別売上高実績は下記のとおりであります。

（単位：百万円）

品	目	区	分	売	上	高
製	コ	ー	ポ	レ	ー	ト
	コー	ポ	レ	ー	ト	サイン
	1,151					
	582					
品	外	部	サ	イ	ン	
	1,013					
	629					
	138					
	そ	の	他			
	435					
合			計			3,950

### ○次年度の見通し

次年度の国内経済は企業収益の大幅な減少、雇用情勢の悪化、個人消費の冷え込み等により景気後退が一段と深刻になっており、また、欧米をはじめとする世界的な金融危機の長期化、世界経済の減速等、景気の下押しリスクもあるため、回復に向かうまでにかかなりの時間を要すると思われま

す。当社グループといたしましては受注量の回復が望めない中、同業他社と競合する重点顧客を選定しシェアアップを推進する営業グループと、新規顧客開拓、休眠顧客掘り起こしおよび既存顧客の維持拡大を図る営業グループに再編し、また、全顧客数の17%にあたる売上上位顧客の深耕を徹底することにより、既存顧客先の維持拡大と競合他社からの売上奪取を図り今年度売上高の確保を目指します。

## ○企業集団の対処すべき課題

当連結会計年度は世界同時不況の影響により外部環境が激変し、当社グループの業績は著しく悪化いたしました。

また、国内経済は輸出と国内生産の激減、設備投資の大幅な削減に加え雇用・所得環境の悪化に伴う個人消費の低迷が引き続き予想され、先行き不透明な状況で推移するものと思われまます。

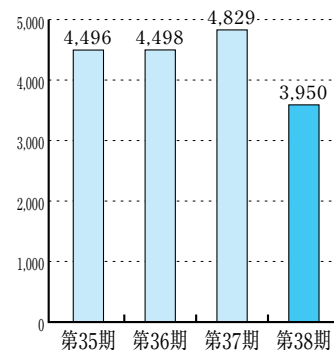
この状況のもとで受注拡大は計画し難く、次年度に計画しているコスト削減対策を不退転の意志のもとに遂行し、現下の受注環境においても収益が確保できるよう全役職員が一致団結して業務に邁進してまいります。

具体的には下記施策に取り組んでまいります。

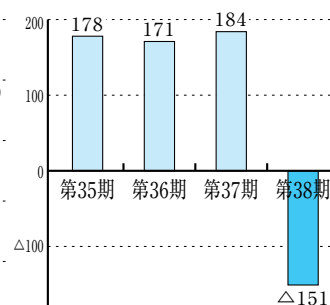
- ① 同業他社と競合する重点顧客を選定・訪問徹底によるシェアアップ、新規顧客開拓、休眠顧客掘り起こし、および既存顧客の維持拡大による受注の確保。全顧客数の17%にあたる売上上位顧客の深耕を徹底することによる既存顧客先の維持拡大と競合他社からの売上奪取。
- ② 役員報酬30%カット、役員数削減、賞与・時間外手当等人件費削減、自社内製作拡大による稼働率アップ、交際費・広告費をはじめとするあらゆる経費の大幅削減等、キャッシュ・フローに重点をおいた財務体質の強化。
- ③ 上場会社としての社会的責任として、コーポレート・ガバナンス、コンプライアンスの強化・徹底。

## 財務ハイライト（連結）

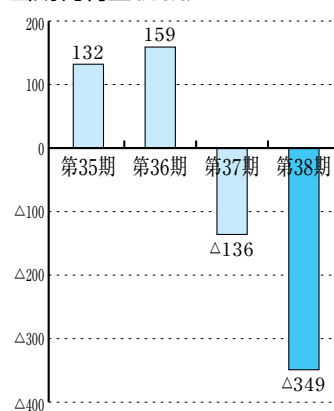
売上高(百万円)



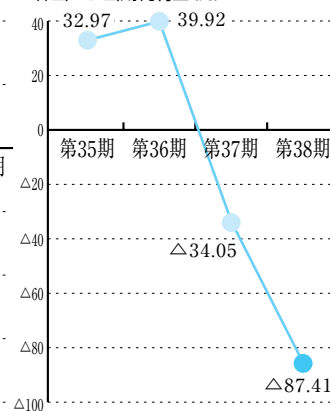
経常利益(百万円)



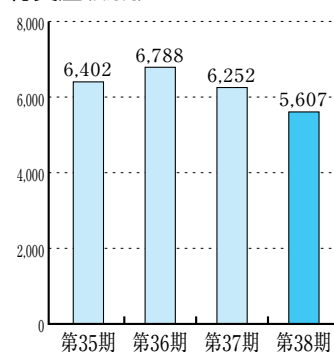
当期純利益(百万円)



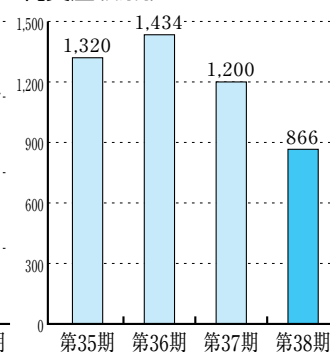
1株当たり当期純利益(円)



総資産(百万円)



純資産(百万円)



## 連結貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額
(資産の部)	
流動資産	1,804,091
現金及び預金	208,114
受取手形及び売掛金	1,297,517
有価証券	49,790
商品及び製品	66,610
仕掛品	50,922
原材料及び貯蔵品	88,255
繰延税金資産	23,845
その他	24,933
貸倒引当金	△ 5,897
固定資産	3,803,312
有形固定資産	2,924,503
建物及び構築物	1,160,555
機械装置及び運搬具	315,837
土地	1,422,080
建設仮勘定	1,056
その他	24,972
無形固定資産	24,126
投資その他の資産	854,681
投資有価証券	229,826
投資不動産	489,095
長期貸付金	57,131
その他	118,016
貸倒引当金	△ 39,387
資産合計	5,607,403

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(単位：千円)

科 目	金 額
(負債の部)	
流動負債	2,888,306
支払手形及び買掛金	788,808
短期借入金	1,868,284
未払法人税等	7,989
賞与引当金	44,300
その他	178,923
固定負債	1,852,465
長期借入金	1,402,672
退職給付引当金	99,533
役員退職慰労引当金	329,077
その他	21,183
負債合計	4,740,772
(純資産の部)	
株主資本	872,675
資本金	944,637
資本剰余金	264,930
利益剰余金	△ 328,805
自己株式	△ 8,086
評価・換算差額等	△ 6,044
その他有価証券評価差額金	△ 6,044
純資産合計	866,631
負債・純資産合計	5,607,403

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(平成20年4月1日から  
平成21年3月31日まで)  
(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		3,950,649
売 上 原 価		2,745,884
売 上 総 利 益		1,204,764
販売費及び一般管理費		1,323,774
営 業 損 失		119,010
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	5,054	
受 取 配 当 金	4,109	
受 取 地 代 家 賃	19,716	
そ の 他	10,453	39,334
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	53,049	
不 動 産 賃 貸 費 用	12,649	
そ の 他	5,907	71,606
経 常 損 失		151,282
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	2,210	
償 却 債 権 取 立 益	705	2,916
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 売 却 損	7,157	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	107,586	114,744
税 金 等 調 整 前 当 期 純 損 失		263,110
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	9,918	
法 人 税 等 調 整 額	76,508	86,427
当 期 純 損 失		349,537

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計
平成20年3月31日 残高	944,637	264,930	40,851	△ 8,006	1,242,412
連結会計年度中の変動額					
剰 余 金 の 配 当			△ 19,997		△ 19,997
当 期 純 利 益			△349,537		△349,537
自 己 株 式 の 取 得				△ 390	△ 390
自 己 株 式 の 処 分			△ 121	310	189
その他有価証券の売却 及び減損処理による増減					
純資産の部に直接計上 されたその他有価証券 評価差額金の増減					
連結会計年度中の変動額合計	—	—	△369,656	△ 80	△369,736
平成21年3月31日 残高	944,637	264,930	△328,805	△ 8,086	872,675

	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	純資産 合計
平成20年3月31日 残高	△ 41,887	1,200,525
連結会計年度中の変動額		
剰 余 金 の 配 当		△ 19,997
当 期 純 利 益		△349,537
自 己 株 式 の 取 得		△ 390
自 己 株 式 の 処 分		189
その他有価証券の売却 及び減損処理による増減	43,839	43,839
純資産の部に直接計上 されたその他有価証券 評価差額金の増減	△ 7,997	△ 7,997
連結会計年度中の変動額合計	35,842	△333,894
平成21年3月31日 残高	△ 6,044	866,631

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額
(資産の部)	
流動資産	1,796,847
現金及び預	207,750
受取手形	504,113
売掛金	786,701
有価証券	49,790
製品	66,610
原材料	76,574
仕掛品	50,922
貯蔵品	11,382
未収入金	14,409
繰延税金資産	23,845
その他の	10,524
貸倒引当金	△ 5,776
固定資産	3,802,030
有形固定資産	2,923,345
建物	1,058,184
構築物	102,371
機械及び装置	306,687
車両運搬具	9,150
工具器具備品	23,815
土地	1,422,080
建設仮勘定	1,056
無形固定資産	24,126
電話加入権	6,649
ソフトウェア	17,477
投資その他の資産	854,557
投資有価証券	229,826
関係会社株	0
出資	175
投資不動産	489,095
長期貸付	79,621
敷金	32,529
保険積立	49,217
破産債権	35,721
その他の	250
貸倒引当金	△ 61,877
資産合計	5,598,878

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

(単位：千円)

科 目	金 額
(負債の部)	
流動負債	2,871,654
支払手形	567,164
買掛金	208,317
短期借入金	760,000
一年内返済予定の長期借入金	1,108,284
未払金	43,714
未払法人税等	7,919
未払費用	51,140
預り金	6,421
賞与引当金	43,330
設備支払手形	55,587
その他	19,774
固定負債	1,845,366
長期借入金	1,402,672
長期未払金	6,183
預り敷金	15,000
退職給付引当金	97,864
役員退職慰労引当金	323,647
負債合計	4,717,021
(純資産の部)	
株主資本	887,901
資本金	944,637
資本剰余金	264,930
資本準備金	264,930
利益剰余金	△ 313,579
繰越利益剰余金	△ 313,579
自己株式	△ 8,086
評価・換算差額等	△ 6,044
その他有価証券評価差額金	△ 6,044
純資産合計	881,856
負債・純資産合計	5,598,878

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書

(平成20年4月1日から  
平成21年3月31日まで)  
(単位：千円)

科 目	金 額	
売 上 高		3,892,976
売 上 原 価		2,721,699
売 上 総 利 益		1,171,277
販売費及び一般管理費		1,281,399
営 業 損 失		110,121
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	2,898	
受 取 配 当 金	4,109	
受 取 地 代 家 賃	19,716	
そ の 他	14,666	41,391
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	53,049	
不 動 産 賃 貸 費 用	12,649	
債 権 保 全 利 息	5,865	
そ の 他	42	71,606
経 常 損 失		140,336
特 別 利 益		
固 定 資 産 売 却 益	2,210	
償 却 債 権 取 立 益	643	2,854
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 売 却 損	7,157	
投 資 有 価 証 券 評 価 損	107,586	114,744
税 引 前 当 期 純 損 失		252,226
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	9,849	
法 人 税 等 調 整 額	76,508	86,357
当 期 純 損 失		338,583

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書 (平成20年4月1日から 平成21年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金		
		資本準備金	その他利益剰余金 別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金 合計
平成20年3月31日 残高	944,637	264,930	20,000	25,122	45,122
事業年度中の変動額					
別途積立金の取崩			△ 20,000	20,000	—
剰余金の配当				△ 19,997	△ 19,997
当期純利益				△ 338,583	△ 338,583
自己株式の取得					
自己株式の処分				△ 121	△ 121
その他有価証券の売却 及び減損処理による増減					
純資産の部に直接計上 されたその他有価証券 評価差額金の増減					
事業年度中の変動額合計	—	—	△ 20,000	△ 338,702	△ 358,702
平成21年3月31日 残高	944,637	264,930	—	△ 313,579	△ 313,579

	株主資本			純資産 合計
	自己株式	株主資本 合計	評価・換算差額等 その他有価証券 評価差額金	
平成20年3月31日 残高	△ 8,006	1,246,684	△ 41,887	1,204,796
事業年度中の変動額				
別途積立金の取崩		—		—
剰余金の配当		△ 19,997		△ 19,997
当期純利益		△ 338,583		△ 338,583
自己株式の取得	△ 390	△ 390		△ 390
自己株式の処分	310	189		189
その他有価証券の売却 及び減損処理による増減			43,839	43,839
純資産の部に直接計上 されたその他有価証券 評価差額金の増減			△ 7,997	△ 7,997
事業年度中の変動額合計	△ 80	△ 358,782	35,842	△ 322,939
平成21年3月31日 残高	△ 8,086	887,901	△ 6,044	881,856

(注) 記載の金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 株式の状況

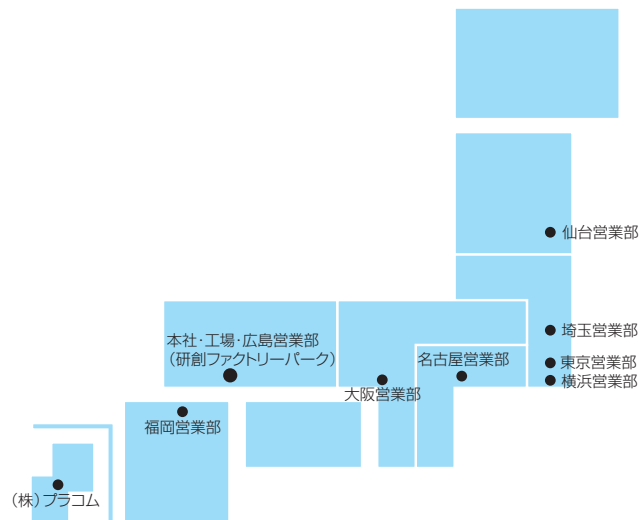
(平成21年3月31日現在)

- ①発行可能株式総数 8,000,000株  
 ②発行済株式の総数 4,022,774株  
 ③株主数 500名  
 ④大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
株式会社研創エンタープライズ	1,480千株	37.0%
研創親和会	214	5.3
林温子	180	4.5
研創社員持株会	179	4.4
株式会社もみじ銀行	132	3.3
株式会社ゲイビ	130	3.2
肥田亘	100	2.5
林航司	97	2.4
彗島宗幸	84	2.1
林誠二	70	1.7

(注) 出資比率は自己株式数(24,267株)を控除して計算しております。

## ネットワーク



## 会社の概要

(平成21年3月31日現在)

社名 **株式会社 研創**  
 (英文) KENSOH CO.,LTD.  
 設立年月日 昭和46年9月1日  
 本店所在地 広島市安佐北区上深川町448番地  
 資本金 944,637,754円  
 従業員数 217名(単独)、223名(連結)  
 主な事業内容 金属(ステンレススチール、アルミ等)を主な素材とした建築物の内外に用いるサイン製品の製造・販売

役員

代表取締役社長	林良一
取締役会長	倉田桂二郎
常務取締役	葛神健二
取締役	藤篠直行
取締役	藤齊邦男
取締役	林誠二
常勤監査役	岡田一男
監査役	田中博隆
監査役	山下泉

(注) 監査役 田中博隆氏および山下泉氏は、社外監査役であります。